



**BON À SAVOIR**

**VOUS AVEZ DIT**

**Auchan**



***A**uchan, Leroy Merlin, Decathlon, Boulanger, Midas : leur nom est associé aux plus grandes enseignes nationales, celles qui dessinent les villes et marquent le quotidien des Français. Nous en avons un bel exemple sur Clermont-Ferrand. En sept décennies et quatre générations, cette famille catholique du Nord a bâti un géant du commerce qui s'étend dans le monde entier.*

### **AU COMMENCEMENT**

L'histoire de la galaxie Mulliez démarre en **1943**, lorsque Gérard Mulliez crée un magasin de laine à Poitiers, « les Textiles d'art » renommé « Au fil d'art ». **C'est le début d'une chaîne qui prend le nom de Phildar.** Mais c'est son fils, encore un Gérard, qui lance l'affaire familiale à une bien plus grande échelle, en ouvrant en **juillet 1961**, à l'âge

de 29 ans, le premier supermarché à «l'américaine», sur le site d'une ancienne usine Phildar du **quartier des Hauts-Champs** à Roubaix. Auchan est né. Mais aussi **un système de capitalisme familial unique en son genre**, où les ribambelles d'enfants et de cousins sont encouragées à créer chacun leur propre business, dans le cadre de **l'AFM (Association familiale Mulliez)**, créée en **1955**, ni holding ni société mais tête de pont de l'empire. Au faite, l'inventeur d'Auchan, 93 ans aujourd'hui, bon pied bon œil.

## UN ACTIONNARIAT FAMILIAL

Un des principes majeurs de l'AFM est que le capital doit « être accessible au plus grand nombre » des membres de la famille. Chacun a pris des parts dans cette association et investit dans les sociétés créées par la famille. Celle-ci se multiplie dans les années 70. Après Auchan, vient **Decathlon**, créée par le cousin de Gérard en 1976, puis les Mulliez créent ou rachètent une multitude d'enseignes – 130 aujourd'hui – qui couvrent tous les domaines de la vie. La réparation de voitures avec **Norauto**, la restauration avec **Flunch**, le bricolage avec **Leroy Merlin**, l'électroménager avec **Boulangier** au début des années 80. Pas question de se coter en Bourse. Les cousins actionnaires verrouillent le capital, qu'ils appellent le « tous dans le tout ». Pour être associé, il faut être issu de la famille, être âgé de plus de 21 ans et en faire la demande auprès du conseil de gérance. Fin 2023, 852 membres de l'AFM sur 1 550 héritiers l'étaient. Ils se réunissent deux fois par an pour les décisions stratégiques, avec une messe en prime.

### DE MAMMOUTH A AUCHAN

Dans l'agglomération clermontoise, c'est en 1970, que les Docks de France ont ouvert un magasin **Mammouth à Aubière** et que les consommateurs ont pour la première fois foulé le sol d'un hypermarché. « Tous ceux qui ont vécu cette époque peuvent en témoigner, c'était une vraie révolution ! Les gens découvraient le libre-service, il y avait un monde fou », raconte Jean-Christophe Pin, directeur du magasin Auchan nord, à Croix-de-Neyrat (en 2011), où un deuxième hypermarché voyait le jour en 1972. A Clermont-Ferrand, **AUCHAN s'installe en 1996** par le rachat aux docks de France propriétaires des MAMMOUTHS, premières grandes surfaces clermontoises.



### ET DANS LE MONDE ?

L'empire Mulliez s'est étendu au-delà des frontières françaises, en s'implantant principalement en Europe de l'est et en Russie mais aussi en Asie. Dès 2002, Gérard Mulliez avait propulsé **Auchan en Russie**. En mars 2022, Auchan y comptabilisait 33 000 salariés. La plupart des groupes occidentaux ont quitté le pays après l'attaque contre l'Ukraine, dont Decathlon, mais ni Auchan ni Leroy Merlin, qui poursuivent leurs activités sur place. Sous le tollé, la famille a cependant décidé de céder les murs de leurs magasins. Autre polémique, **le choix de la famille d'habiter à Néchin, en Belgique**, où il y a une rue surnommée « la rue des Mulliez », pour profiter des avantages fiscaux. Leur maxime, souvent citée : « Pour vivre heureux, vivons cachés. »

### ACTUELLEMENT

Aujourd'hui, la famille totalise **640 000 salariés répartis dans 8 000 points de vente à travers le monde** pour un chiffre d'affaires cumulé de plus de 90 milliards d'euros fin 2023, dont 32,9 milliards pour **Auchan qui enregistre**

cependant un déficit de 378 millions d'euros. Faut de données financières publiques, l'estimation de la fortune de la famille Mulliez est difficile mais le classement Challenges 2023 la place en huitième position en France, à 20 milliards d'euros. Une prouesse qui avait amené le journaliste Bertrand Gobin, auteur de deux livres sur les Mulliez, à les qualifier de « serial entrepreneurs ».

### CASINO RACHETÉ



Après sa reprise en février dernier, le groupe Casino se débarrasse de 288 hyper et supermarchés, des enseignes vendues à Intermarché, Auchan et Carrefour. A Clermont Ferrand, les Casino de Berthelot, des Salins et surtout l'hyper du Brézet passent sous la bannière d'Intermarché ou de Netto.



L'hyper **Intermarché Saint Jean** qui a réouvert le 23 mai dernier est désormais un des 20 plus grands Intermarché de France avec une surface de 9 000 m<sup>2</sup>.